



## 辽宁省委副书记周波调研万里扬时指出 要以智能制造引领 实现高质量发展

本报讯(内饰管理部 高城)6月24日,辽宁省委副书记周波一行在辽阳市委书记王凤波陪同下,莅临浙江万里扬股份有限公司全资子公司辽宁金兴汽车内饰有限公司(以下简称“金兴内饰”)调研,金兴内饰常务副总经理张爱民全程接待。

周波副书记一行参观了金兴内饰产品展示厅和检测中心,详细询问了生产经营、新产品开发、科技创新、市场销售等情况,并对金兴内饰与宝马公司的合作配套情况做重点了解。他希望,金兴内饰要继续加快转型升级步伐,以智能制造引领实现高质量发展,尽快实现信息化、智能化和交互化,为振兴东北经济发展作出贡献。

## 安全为天:防风险 除隐患 遏事故



本报讯(金华基地安环办 胡旭燕/文 各基地兼职文化员/摄)6月,在全国第18个安全生产月来临之际,万里扬开展了主题为“防风险、除隐患、遏事故”的安全生产系列活动。通过组织开展安全生产月动员会、安全为了谁座谈会、安全警示教育、安全隐患交叉检查等活动,营造良好的安全生产氛围,强化安全防范措施和安全管理,夯实安全基础管理工作,筑牢安全防线。(详见第3版)

# 59天! 新时代的“万里扬速度”是这样创造的

### 乘变金华基地顺利投产的背后



本报讯(记者 徐蕾/文 乘变金华基地 孙惠惠/摄)5月15日,浙江万里扬股份有限公司乘用车变速器事业部金华基地(以下简称“乘变金华基地”)正式投产,无数个日夜的奋斗在这一刻全部化为成功的喜悦。而从生产线建设到正式投产,乘变金华基地仅仅用了59天时间。一直以来,万里扬速度在业内有口皆碑,“以客户为中心”的价值观指引万里扬不断刷新速度记录满足客户需求,59天顺利投产创造了万里扬新时代新速度。

#### 拼进度 外方专家齐点赞

由于受汽车国六排放标准实施的影响,原定于9月底投产的乘变金华基地项目被提前到5月15日。“正常情况下,一条自动变速器生产线从建设到投产至少要半年时间,而我们3月18日设备才到位,5月15日就要投产。”连乘变金华基地副总经理袁群星都表示,刚接到这个任务时,觉得就是个天方夜谭,是不可能完成的任务。

然而,市场需求就是冲锋的号角,万里扬人除了“拼”,别无选择。包含一线工人,乘变金华基地前期整个团队只有17人,近两个月时间里,“一周工作七天,下班即是明天”是工作常态。“实在是没办法,每一天的工作进度都排得满满的

当,如果有一个环节出现问题,整体项目进度就要受到影响。所以我们都是日清日毕,什么时候干完什么时候走,不干完就不下班。”回忆起那段没日没夜奋斗的日子,团队成员至今都记忆犹新。

设备调试最关键的那些天,负责制造、设备、工艺、物流的胡万春、阙金亮、杨志、吴兵、许光等人几乎不分白天黑夜的泡在现场,跟着外国设备专家一起干,凌晨4点半下班,早上8点又回来上班,每天睡眠不足4个小时。刚开始,外国设备专家都不愿意加班,但最后却被万里扬员工的工作精神打动了,主动留下来一起干。他们表示:“我们为那么多公司调试过设备,从没见过你们万里扬这样的员工,这么拼,心里只有公司,就冲这个精神,我们愿意和你们一起干!”

阙金亮作为设备经理,和外国设备专家打交道的时候最多。有一天,他收到了一名韩国设备专家递过来的一张银行卡,并且还附上了密码。他正纳闷这是要干嘛?这名专家用不太熟练的中文说道:“你们工作太辛苦了,天天干到这么晚,你拿我的银行卡取点钱,给大家买点东西补补身体吧!”短短一番话,却让阙金亮感动不已。从原来的不配合,到现在的理解认可和齐心协力,让原来需要40天周期的试验台调试,只用不到半个月就完成了。

#### 迎困难 创造条件也要上

“3月18日设备进厂时,整个基地都还在施工状态。厂外环境较差,内部建设还没完成,只能一边搞基建,一边调设备。”因为人员紧张,负责前期项目管理和质量两块工作的张宝华,回忆起当时的现场是真的从零开始,接踵而来的困难显而易见。

因为要优先保障设备区域的建设,大家连基本的办公场地都没有,随便找个包装箱当桌子,弄个简易木头块当凳子,办公桌椅就这样诞生了。更别提吃饭了,根本没有就餐区,大家都是蹲在墙根,简单吃个快餐就解决了。现场卫生的清扫,整个厂区偌大的5万8千多平方米,团队在保证项目进度的同时,都是自己加班干,硬是没有请过一次外援,光是车间地面就清洗了二十多次。

两个月下来,最明显的变化就是体重,每个人几乎都轻了十多斤。瘦得最明显的是负责物流工作的许光,他一个人带了6个实习生,负责200多种零部件的收货、入账、分拣、出账、清洗、配送和盘点,物流车来了就随叫随到,卸了货还要马上入账,根本没有下班的概念,也几乎没有机会睡过一个整觉。

“我印象最深刻是有一次开会休息的间

隙,我在阙金亮旁边看到他目不转睛地看微信,我就凑过去看了一眼。原来是他女儿发来的一幅画,上面写着爸爸生日快乐!我才知道那天是阙金亮的生日,女儿给他画了一幅画。那时我看到了他眼角的泪花,我知道他很想女儿,已经快2个月没回家见女儿了。”袁群星表示,前期团队的人员大多从乘变芜湖基地调过来,从来没人向他反应过家里有什么困难。舍小家,为大家。团队目标只有一个:按期完成任务!

领导的关怀也让乘变金华基地团队倍感温暖。集团董事长黄河清、集团总裁吴月华以及股份公司总裁顾勇亭等领导,每周都会亲自打电话关心项目进展,询问工作困难并及时进行协调解决。每次只要来金华,他们都会来基地现场给员工们加油打气,让大家深受鼓舞,干劲十足,更加努力地撸起袖子加油干!兄弟单位如乘变芜湖基地、零部件事业部、基建办、公共服务部等也给予了大力的帮助支持,使项目工作如虎添翼,得以按时完成。

#### 零故障 付出终有了回报

5月7日,终于迎来了激动人心的时刻,第一台CVT18变速器成功下线!当看着零部件在装配线上一步步灵活活动起来,最后顺利通过试验台测试,全场都欢呼沸腾了!

为了这一刻的到来,大家都太不容易了!从4月29日上线装配,数不清失败了多少次。尤其是期间出现倒挡异响、NVH超标、齿轮压装不到位、压力波动、螺丝扭矩角度不到位、齿轮轮压不

到位、油封自动压装不到位等问题,这些问题涉及到零部件尺寸、装配工艺、设备参数调整等,乘变金华基地总经理助理胡寒飞牵头成立了由质量、工艺、生产、设备厂家组成的攻关小组,针对问题制定解决方案,落实整改措施。项目工艺负责人杨志和生产负责人胡万春“钉”在生产线上,随时进行工艺优化和设备参数调整;负责质量工作的杨仁强和黄保善对零部件尺寸检了又检,不放过任何一个细节,由于资源有限半夜都拿着零部件跑到金华本部做检测。在大家的共同努力下,问题一个个都得到了解决,工作得以顺利进行。

后面的事情仿佛水到渠成。5月15日生产线投产,开始正式装配变速器,虽然一天只有20台,但这已经是成功的开始。5月25日,顺利通过了吉利达产审核,吉利的评审专家在现场直接给予了万里扬非常高的评价:“不到2个月就达产,全部符合要求,这在行业还是首次,你们万里扬创造了一个奇迹。”

目前,CVT18已经顺利量产,每月订单节节攀升。而就在发稿前,又从吉利传来好消息,尽管投产时间如此之紧,产能爬坡速度如此之快,但到目前为止,万里扬CVT18变速器搭配吉利远景X3车型上市的故障率为0,这也是对万里扬产品质量最好的肯定。

现在的工作任务依然很艰巨,乘变金华基地8月份即将将新上一条CVT25变速器生产线,而CVT18变速器的产量仍在不断加大,基地的各项建设工作也在持续完善中。但始终“争做奋斗者”的万里扬人不怕,因为他们一直坚信:奋斗终会创造奇迹!





降本提质增效在行动

# 从小处降本 从细节增效

□ 乘变研究院 胡梦琪

为实现对MT变速器提高性能,降低成本的目标,万里扬乘变事业部标准化小组集思广益,对各模块零部件进行标准化、平台化以及结构上的变更,实现了产品的降本增效。

首先,对各零部件标准化设计,缩减零件产品种类,提高零件互换性,使产品的设计和生产品种准备节拍加快,产品零件间的通用性更高,生产、制造及管理成本降低。通过对现有标准件信息的

差异对比,标准件现有校核结果富裕量做排查,以及标准件替换可行性进行分析,使轴承模块标准件占比由50%增加至91%,螺栓模块共增加五种标准件,5MF17、6MF22和6MF28三款变速器的油封统一为一种,定位销套也统一为一种。

其次,对各零部件平台化设计,统一相近的尺寸规格,整合供应商资源,使产品质量得到保障,加工工艺及刀具统一,采购成本及供应商管

理成本降低。平台化后工装夹具(齿套内花键涨套)由5种降为3种,倒锥角由2种降为1种,三槽由5种降为4种。轴与齿轮平台化分析,统一热处理后有效硬化层深度、磨削后有效硬化层深度、热处理后表面硬度、芯部硬度等技术参数,所有轴/齿材料统一为20CrMnTiH。壳体模块统一螺纹孔特征,M6的螺纹孔特征由9种更改成3种,M8的螺纹孔特征由21种更改成4

种,M10的螺纹孔特征由15种更改成5种等,统一刀具,使加工节拍减少,方便管理。

最后,对箱型结构进行变更,在不影响性能的前提下降低成本。结合先进技术及精品成熟箱型应用经验,为MT变速器竞争份额提供绝对优势。多种同步器采用减薄技术方案,有效缩小变速器长度,减轻重量。6MT拨叉轴直线轴承、变壳换挡直线轴承替换为自润滑套,缩减产品数

量。MT产品齿轮采用空套方案,取消滚针轴承,采用花键配合,减少零件种类。

合抱之木,生于毫末,九层之台,起于累土,变速器整箱的降本成果依赖各零件各模块人人降本增效的热情。唯有产品质量优、价格低才有竞争优势,所以降本增效是企业永恒的话题。唯有强化成本意识,实现人人降本增效,才能使公司在变速器发展路上立于不败之地!

# 让降本提质增效成为“定盘星”

□ 内饰营销公司 周琳

营销公司是产业链承上启下、增值创收的重要环节,是实现收入和提升品牌价值的主要渠道。今年,内饰事业部营销公司全面贯彻落实公司倡导的降本提质增效任务,通过实际行动来落实各项工作,让降本提质增效工作成为营销公司发展的“定盘星”。

市场布点如同下围棋,每落一子,既要有解围当前的考虑,更要有赢得全盘的心机,既要考虑

现实回报,又要注重长远发展,对于新客户的拓展以及新项目的承接,公司大量资金的投入不仅对现有运营存在巨大压力,同时对公司资金的回流也存在巨大风险。所以模具费用的支付就显得尤为重要,不仅可以降低公司的投资风险,同时也可以降低公司的财务费用缓解公司资金压力。今年通过不懈努力,在东北区获取某新能源项目时,争取到模具费用100%支付;在华北区某重要项目

上,将分摊量从21万套分摊缩短至2万套分摊。

面对日趋激烈的市场竞争,营销公司既要专做精做强项,又要探索多元综合创效的发展新路,以灵活开放的思路迎接市场挑战。在今年行业下滑严重的环境下,公司设备产能富余,营销公司积极开发二级供应商配套业务以及各行业的代工业务,在减少公司资金投入的前提下增加工厂设备利用率。目前,营销公司已经成为多个汽车主机

厂的二级代工。此举既让公司闲置设备最大化利用,也给公司带来了创收和效益,降本增效一举两得。

降低成本是抵抗内外压力,求得生存和发展的主要保证。营销公司的费用支出主要体现在差旅费用上,严格遵守事业部下发的出差计划要求,通过预算制度严格控制各项费用的支出。例如,减少出差频次杜绝多次重复往返,非紧急或

重要事宜,通过电话或视频会议与客户交流,出差前与领导汇报沟通,在无其他有效方案时再行安排出差,出差路线必须规划出最经济有效的路线报批公司,经公司审批后同意后方可出差。

抓住一切降低成本和增加效益的机会,内饰事业部营销公司会继续再接再厉,在开源节流的基础上,优化成本结构,实现目标成本管理和控制,提高公司经济效益。

## 图片新闻

### 不忘初心跟党走 歌唱祖国颂党恩



本报讯(记者 郑岚芝/文 徐蕾/摄)为隆重庆祝建国70周年和即将到来的七一建党纪念日,激发人们爱祖国、爱家乡的热情,6月26日,由金华市工商联主办的主题为“不忘初心跟党走 歌唱祖国颂党恩”的文艺汇演在金华市文化馆举行,万里扬职工合唱团作为金华优秀民营企业代表参加了此次汇演。

在开场歌颂祖国环节,万里扬职工合唱团带来了《没有共产

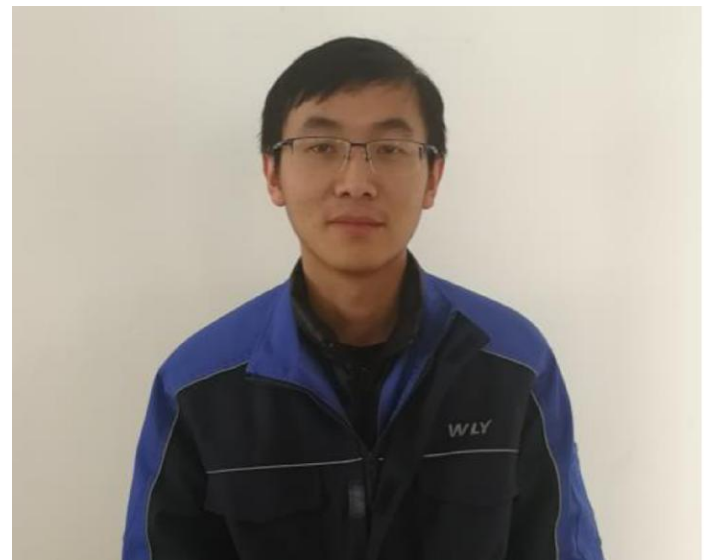
党就没有新中国》,他们用慷慨激昂的朗诵和饱含深情的歌唱,讴歌了建国70年来中国走过的光辉历程和取得的丰硕成果,动情述说了对祖国的热爱之情和一代代共产党人甘于奉献、无悔追求的崇高精神和品质,为此次汇演奠定了热烈磅礴的基调。

展望未来,万里扬将坚决拥护党的领导,号召全体员工牢固树立正确的人生观和坚定的理想信念,进一步发挥艰苦奋斗的企业精神,为中国经济社会发展作出新的贡献!

## 新艰苦奋斗·榜样

### 做好每件工作 就是最大的成就

□ 乘变管理部 熊倩倩 文/摄



谦逊温和是王国强给人的第一印象,瘦瘦高高的他看起来有些柔弱,谈吐间也能感受到他的亲切与恭谨。但他却认为自己是个性格倔强的人,最大的优点是:能吃苦,不服输。

大学一毕业,王国强就开始了与“变速器标定”的不解之缘。这个还不到三十岁的小伙子,别看工作时间不长,阅历和经验都已经十分“老炮”。王国强笑言,工作中的自己是一个比较追求完美的人,要求点点滴滴都做到至臻至善,入职这么多年,谈不上什么突出成就与贡献,只是把每一次工作都力求做到最好,做好每件工作就是最大的成就。

理工科的教育背景,培养了王国强的认真严谨,一笔一划精确无误的匠人匠心。入职万里扬后,也深受团队一直秉持的工匠精神影响,对于变速器标定工作,王国强亦要求自己精益求精,把把关好每一次标定细则,反复斟酌细节,不断深入思考,如有做不好之处就去反思问题何在,并立马解决。

2017年,并没有太多经验的王国强被安排接手吉利某系列车型搭载CVT25的国五项目。吉利电控部门对万里扬TCU电控提出了很多新的要求和建设,标准方面也变得更加严格。为了拿下项目,王国强带领团队一起梳理了万里扬电控系统的功能列表,与吉利进行详细交流,确定基本功能需求及NIC、SAT等新增加功能,组织电控开发同事加班加点,鏖战多个日夜,全部严格按照设计策划节点出结果,绝不放过一个细节,最终在项目节点前完成了新增功能开发及验证相关工作。标定匹配工作期间,为快速回应吉利客户要求,他留下新婚不久的妻子,在杭州湾研究院驻点办公将近2个月,吉利同事们都笑称:

“变速器哪家强,有问题找国强。”

都说变速器标定工程师的工作非常艰苦,一点也不假。在从事变速器标定工作的这几年,王国强就像“候鸟”一样,每年12月到1月,要去冬季最低气温达零下40摄氏度的满洲里、黑龙江两河地区进行高寒标定;每年7月到8月,则要去夏季气温高达50摄氏度的新疆吐鲁番,以及最低气温达零下20摄氏度、海拔4700米的青藏高原进行高原标定,每次都要呆上三周左右。“极端环境的标定工作常常会出现很多意外情况。还记得去年CVT18首搭吉利远景X3车型进行高原验证的时候,低温冷启动阶段快速挂挡,出现离合器换挡严重冲击。但第二天客户就要过来验收我们的标定成果,为了保证产品的良好驾驶体验,我和团队立刻主动与该车型标定工程师共同排查冲击原因。为了复现冷机启动工况,同吉利工程师协调了多台车辆资源,在零下20摄氏度的工作环境下,测试标定到了凌晨三点多。”王国强回忆起这些时光,眼带笑意,“困难挺多,但我们最后都圆满完成了任务。”

短短几年,从入职的愣头青到现在业务上的游刃有余,王国强表示很感谢部门领导与同事一直在工作上的帮助与支持。他常挂在嘴边的一句话是:“我在,团队在;团队在,我在。”这个团队的良好工作氛围给了他太多的鼓励和坚持下去的信念。

择一事终,不易匠心;前途似海,来日方长。如今的王国强和团队一起正在备战吉利的国六项目,他坦言虽然现在依旧压力大,工作上也有许多待改进之处,但相信收获与付出成正比,岁月不会辜负努力的人。

## 《万里扬报》在省优秀企业报、 好新闻评选中获多项荣誉

本报讯(记者 徐蕾)近日,由浙江省企业报协会举办的2018年度省优秀企业报、好新闻评选结果公布,《万里扬报》再创佳绩,获得浙江省优秀企业报优胜奖的同时,选送的两篇新闻作品亦全部获奖,这是对《万里扬报》办报水平的充分认可。

此次是《万里扬报》首次获得浙江省优秀企

业报优胜奖,获奖的三篇作品分别为:《0.1毫米中熔炼工匠精神》获通讯类一等奖,《中国首款轻卡AMT变速器在万里扬诞生》获通讯类二等奖,《万里扬自主创新路越走越宽》获通讯类三等奖。

《万里扬报》创刊于2005年,始终为企业生产经营服务,紧扣各阶段重点工作和主要任务,

不断巩固新形势下党的新闻舆论工作的基层基础,为推动企业高质量发展发挥应有作用。曾多次获得中国品牌内刊好报纸奖、金葵奖、金纽带奖、好案例奖、好专栏奖、好标题奖,浙江省企业报好新闻奖、副刊好作品奖,浙江省企业报税收优秀宣传专版、宣传最佳通讯奖,金华市优秀企业报等多项殊荣。



新闻速递

乘变事业部

### 万里扬 CVT 变速器正式进入一汽供应商体系

本报讯(乘变管理部 熊倩倩)近日,万里扬 CVT 变速器成功通过审核,获准进入一汽汽车供应商体系。据了解,双方将就 CVT 业务开展合作,万里扬 CVT 将为一汽奔腾全系车型提供可靠动力支持。

车内饰方面与一汽集团进行了业务合作。如今,万里扬在乘用车变速器领域的技术实力已经得到了绝大部分中国自主品牌汽车的认可,万里扬变速器已成为中国自主品牌汽车的首选产品,随着与一汽合作的开启,万里扬将加速迈入“全球一流汽车零部件供应商”的行列。

### 芜湖万里扬新能源汽车用混动变速器离散型智能工厂通过芜湖市智能工厂认定

本报讯(乘变管理部 熊倩倩)近日,芜湖市经信局发布 2019 年芜湖市智能工厂和数字化车间认定名单,公示 6 家企业为 2019 年芜湖市智能工厂,28 个车间为 2019 年芜湖市数字化车间。其中,芜湖万里扬新能源汽车用混动变速器离散型智能工厂被认定为 2019 年芜湖市智能工厂。

库、仓储等整个生产过程的自动化,并且将信息的生成、传递和监控贯穿于整个实时制造过程,实现了数字化。通过企业内部各信息管理系统与互联网、物联网的互联互通,及时对接个性化用户需求,调整供应链,合理安排生产计划,调度生产,从而最大限度实现了生产智能化。智能工厂的建设,帮助万里扬进一步实现了数据透明化、业务协同化、工艺精准化、装备智能化,研发仿真化的生产模式变革,全面推进了万里扬智能制造新征途。此次获评,也进一步坚定了万里扬积极践行智能制造的努力和决心。

### 芜湖万里扬组织党员赴许家朋烈士陵园接受革命传统教育

本报讯(乘变管理部 熊倩倩)为隆重纪念建党 98 周年,回顾党的光辉历程,讴歌党的丰功伟绩,进一步激发基层党组织和党员活力,引导全体广大党员积极投身到公司经营发展中来,6 月 22 日,芜湖万里扬组织全体党员前往绩溪县家朋乡许家朋烈士陵园,瞻仰缅怀革命先烈,接受革命传统教育。

历时一天的红色教育活动,加深了全体党员的信仰,大家纷纷表示,今后一定会继续努力,在工作和生活中严格用党员标准要求自己,在做好本职工作基础上,撸起袖子加油干,再创佳绩,再立新功,做新时代拼搏奋进的万里扬人。

### 万里扬乘变事业部举行首届“万里扬杯”拔河大赛

本报讯(乘变管理部 熊倩倩)6 月 14 日,万里扬乘变事业部举办了首届“万里扬杯”拔河比赛,来自事业部各个部门共 14 支队伍参加了比赛。

造部装配车间队、制造部轴齿车间队分别获得了冠、亚、季军。

在激烈的比赛中,参赛队员个个斗志昂扬,紧握长绳,拼尽全力往自己队方向拉。现场的啦啦队更是热情高涨,纷纷加油助威。经过 1 个小时的激烈角逐,研究院 1 队、制

造部装配车间队、制造部轴齿车间队分别获得了冠、亚、季军。本次拔河大赛丰富了员工业余生活,营造了团结一致、积极向上的和谐气氛,展示了万里扬人奋力拼搏的精神风貌,进一步提振了旺季生产的士气,极大提高了万里扬人的向心力和凝聚力。

内饰事业部

### 金兴内饰湘潭工厂 比亚迪 EMEA 和 SCED 项目量产

本报讯(内饰湘潭工厂 范彩琴)近日,万里扬金兴内饰湘潭工厂顺利实现了比亚迪 EMEA 和 SCED 项目的批量供货。

套箱和 15 万套立柱的产能规模。从建厂到投产再到批量供货,湘潭工厂走过的每一步都是工厂全体员工艰苦奋斗的结果,大家齐心协力,克服工期紧、任务重等困难,不到 3 个月时间完成了筹备建设到正式投产的工作;同时严格把控产品开发、质量、交货、服务体系建设,为打造万里扬南方重点生产基地打好基础;在与客户合作过程中,深入了解客户的特殊需求,潜在需求,并快速转化为产品研发生产标准,推动供货客户产品提档上量;积极响应公司降本提质增效的要求,对车间生产和供货服务做到精益求精。

目前长沙比亚迪 EMEA 和 SCED 新能源项目自量产以来供货稳定,产品质量得到客户认可。另外,比亚迪 EL 项目也将于 7 月量产。

### 日本丰田汽车采购管理团队到访金兴内饰涿州工厂

本报讯(内饰涿州工厂 赵亚卓)6 月 11 日,日本丰田汽车有限公司采购管理部部长邱成南为涿州工厂的部门和车间负责人带来了一场精彩的质量体系贯标 WorkShoop 培训会。

经理柳继男等全程接待。张爱民就内饰事业部概况、产品研发能力和后期模块化业务发展方向为丰田采购团队做了详细介绍,并陪同丰田采购团队参观了注塑、发泡、激光弱化、

组装等生产过程,交流过程中,丰田采购团队对金兴内饰的研发能力和模块业务的发展表示了浓厚兴趣,对车间各工序的技术和质量控制实力表示认可,并希望后期与金兴内饰作进一步交流。

### 金兴内饰涿州工厂举行质量体系知识 WorkShoop 培训会

本报讯(内饰涿州工厂 赵亚卓)6 月 22 日,万里扬金兴内饰事业部质量部部长邱成南为涿州工厂的部门和车间负责人带来了一场精彩的质量体系贯标 WorkShoop 培训会。

的形式进行,大家分别从工作中遇到的质量问题、现有质量流程和质量手册三大过程的制定等多个方面进行提问,邱成南一一进行解答,并引导大家将问题融入到 IATF16949 标准条款手册中去寻找标准要求。

培训过程中,参训人员听得聚精会神,意犹未尽,对 IATF16949 标准产生了浓厚兴趣,并能从标准条款中找到与自己工作有关的要求。通过培训,让大家更好地站在实际运行角度,根据 IATF16949 新标准要求对全流程进行差异分析。

金华基地

### 万里扬金华本部通过 IATF 16949 质量管理体系监督审核

本报讯(商交质管部 赵秀娜)6 月 3 日,浙江万里扬股份有限公司金华本部通过了上海恩可埃认证有限公司 IATF 16949 质量管理体系监督审核。

此次监督审核采用过程方法开展,审核组专家对设计开发过程、生产过程、经营策划管理过程、设备管理过程、工装管理过程、文件和记录控制过程等 19 个过程进行了审核。通过三天系统的审核,审核组认为万里扬能够保持质量管理体系持续的适宜性、充分性及有效性,同意通过 IATF 16949 质量管理体系监督审核。

在“科技兴业 诚信经营 产品创优 服务全程”的质量方针指引下,质量管理体系的建立和实施,对公司提升产品质量、增强顾客满意度和提高品牌效益起到了明显效果,后续将持续改进,不断完善质量管理体系。

## 安全为天:防风险 除隐患 遏事故

覆盖面广的动员大会



思想决定行动,召开安全生产月活动动员大会,让全员从思想上更加重视安全生产工作。

“安全为了谁”座谈会



座谈会上,员工们围绕“安全为了谁”的主题畅谈安全生产的重要性,进一步增强了“我要安全、我会安全、我能安全”的思想意识。

温馨的情亲墙



亲情墙上贴满了安全亲情寄语,提醒员工为了家庭更要注意安全生产的各个细节,提高了员工的自我保护意识。

身临其境的安全教育



用情景模拟的方式开展“大家来找茬”安全教育,让员工身临其境地提高安全操作技能和提升安全意识。

安全隐患交叉检查活动



对存在安全问题整改的有效性及规范性进行“回头看”,针对各工厂的安全隐患进行针对性交叉检查,促进整改效果的巩固和规范。

应急预案演练活动



各工厂根据各自的隐患特点,对重要危险领域和潜在的风险隐患,广泛开展现场处置方案和重点岗位应急处置演练活动。

我当一周安全员活动



开展我当一周安全员活动,培养各级安全管理人员及时敏锐的发现安全隐患和解决实际问题的能力,使安全生产意识深深的扎根于每个人心中。

职业健康培训



邀请专家进行职业健康知识培训,让员工充分了解职业病危害以及防护和急救、自救知识,提升员工对职业健康的重视。

### “安全为了谁”座谈会员工精彩语录

●安全为了自己,也为了与自己相关的人。工作时必须眼到、手到、心到,按规操作;同时,要关注设备状态、设备的安全门是否完好以及气压是否稳定;另外,做好岗位的 5S 工作,也能减少安全隐患。

时的挂牌非常重要,这是保护自己也是保护设备和他人基础要求;另外,在维修过程中涉及到的操作作业比较多,一定要多沟通,做到动作的同步。

●安全为了你我他,保护好自己也要保护好他人。在设备调整过程中,要特别注意设备的安全状态,在身体伸入设备中时,要确保设备无异常并做好劳动防护。车床作业时,最大的隐患是铁屑伤人,除了不用手直接拉铁屑外,同时也要

防止铁屑反弹伤手;零件装夹也是关键,操作工一个班要装夹的零件达数百次,要养成良好的装夹习惯,每一次都装夹到位。

●安全肯定是为了自己。认真仔细是关键,在操作过程中,要集中注意力,按章作业;在设备保养和调试时,每个动作做到位,不急不躁不盲目抢时间;另外,设备的防护措施要保护好,发生故障要及时维修好。

●安全工作只有起点,没有终点,我们每天上班、下班,进入作业现场,可以发现我们周围有各种安全标识警示牌,这都是为了营造一个良好的安全氛围,更是对我们一种无声的提醒。在工作中,要严把安全责任心,把抓安全的工作落实到现场,把正规操作作为工作的唯一方式,认真接受事故教训,总结经验,积极参加各项安全活动,切实把“安全”记在心里,增强安全责任心,才能避免事故的发生。

●以人为本,安全为了员工,这是核心安全观。不伤害自己,不伤害别人,不被人伤害,坚持“三不伤害”,要珍惜生命,珍惜自己,强化“我要安全,我会安全,我能安全”的意识。透过现象看本质,寻根问底,安全是为了自己,自我才是安全的主体,才是安全的真正实体。生产工作处处存在危险,我们一定要重视安全。



马总,您好!

非常感谢宁波万里扬变速器有限公司采购部同事张棕焱,对摔伤的日籍员工五條良典的帮助,我代表吉利爱信合资公司以及吉利零部件事业发展中心,向张棕焱以及万里扬公司,表示由衷的感谢和敬意!

金吉刚

# 这位同事,你很棒!

□ 企业管理中心 郑岚芝

近日,浙江万里扬股份有限公司乘变事业部宁波基地总经理马强收到一条感谢信息,这是由吉利零部件事业发展中心常务副总经理金吉刚发来的。

6月25日,在万里扬乘变事业部宁波基地,采购部员工张棕焱正在给客户打电话沟通业务,忽然听见了急切的呼救声:“救命啊,快来人啊!”他赶紧跑向声音来源处,是一位保洁阿姨发现有老人晕倒正在紧张求救。张棕焱迅速上前,

看到公司快递柜旁的地上躺着一个人一动不动,已经昏迷不醒,想起医疗急救知识里讲到不能随便移动昏迷的人,他当机立断拨打120急救电话,并迅速叫了周围同事过来一起帮忙。救护车很快赶到,昏迷人员立即被送往医院急救,张棕焱这才放下高悬的心,长长松了一口气,默默转身离开。

这个昏迷的人正是吉利爱信合资公司的日籍员工五條良典(万里扬宁波基地与吉利宁波

基地在同一办公楼),当时他不慎摔伤导致昏迷,在张棕焱的及时救助下,没有耽误最佳抢救时间。吉利零部件事业发展中心常务副总经理金吉刚了解到这件事后,特发来信息向张棕焱表示感谢和敬意。

公司同事这才知道张棕焱做了一件好事,纷纷对他点赞。而张棕焱却不好意思地说道:“就是举手之劳,不值一提,大家看到都会这么做的。”

## 万里扬·艺术



《国色天香》

零部件商齿分厂 梅杰



《墨山》

乘变热处理车间 曹震敬



《芭蕉》

商变研究院毛建平之女 毛佩蓉(7岁)



《夏荷》

乘变企管部孙惠惠之女 孙昕冉(11岁)



《狗》

内饰研究院 高芝宝

# 生死这件小事

□ 乘变制造部王晖之女 王琰琬玥

前几天经过朋友推荐,我开始追高分医疗纪录片《人间世》。它的每一集都在讲述一种疾病,拍摄的都是人类与疾病抗争的人间百态。我向来很少有耐心看完一整部剧,但这次如同上瘾般一口气看完,要说它的吸引力,我想是因为真实,真实的直面死亡。

我也很怕死,从小就很小,但有些事情并不会因为你害怕就不来。既然它迟早要来,那么比起为早一天与晚一天担惊受怕,不妨花点时间思考如何有意义地过好每一天。有哲学家说过“人的生命之所以更有意义,是因为拥有情感。”生死便常常和爱情联系在一起。

有一句意境颇深的古话“我生君未生,君生我已老,我恨君生迟,君恨我生早。”有一部电影可以把这句话诠释得淋漓尽致。《本杰明·巴顿奇事》又名《返老还童》,很小的时候我就在电影频道看过这部电影,荒诞离奇的设定让我一度认为它是一部魔幻片,而不是讲述了一段爱情。事实上,它讲述的不仅是爱情,还有两个人被命运捉弄的一生。它讲述了本杰明·巴顿这个怪人,违反了大自然规律,竟以老人形象降生人世,之后越活越年轻的逆生长生命轨迹。怎样的爱情才算令人羡慕?也许是曾经拥有,不长久但令人动容;也许是在天长日久变成亲情,然后以亲情的方式陪伴我们度过余生。本杰明有着返老还童的生命轨迹,他一生就在养老院,与迟暮的老人一起等待死神的降临,从他出生起便注定了拥有不平凡的一生,他将孩童的心智接触死亡。情窦初开的年纪,他以六十岁的外表结识了十二岁的黛西,继而开启了一生的宿命轮回。当他风华正茂之时,身边的爱人红颜已老,他们永远无法共度余生。

是的,或许我们命中注定会失去所爱的人,就是最终,不是生离也是死别。即使是杨绛先生笔下的“我们仨”也曾经最美好。电影中出现了两次的台词表达我们对于命运的无能为力,这大概是每个人的心声吧,我们多想命运如己所愿,却不得不接受命运的玩笑。最终,我们都得放手。

但是人啊,总在回首往事时,我们又不得不感谢上帝曾经把美好的他们带到我们身边,让我们感受这一次仅有生命的密度。人世间的各种牵绊,面对死亡,最让你伤痛的永远是未能完成的心愿和未能陪伴到最后的人。你不需要谈论生死,你只需要全力活着,用心感受。

# 六月记

□ 乘变项目管理部 付平利

六月,悄然而至;扑面而来的风,略带炙热,青草深处蛙声一遍,此起彼伏好不热闹。六月是童真的,因为这一日,孩子们有着属于自己的节日。六月是粽叶飘香,鼓声隆隆的日子,不知此时的楚辞有何人在吟诵?六月是纱幔婆娑,暗香浮动的季节。深闺之处的佳人,正在低眉垂语,闲巧棋子,灯花如泪,潸然而下。所以我说,六月是多情,也是无奈的,星河依旧,繁星点点。早已不见儿时的,星空浩渺,月明如水。更不见那,月上柳梢头,灯火阑珊处。六月总是这样,让你在高兴之余不免伤怀。

# 端午安康 糯粽飘香

□ 零部件锻造分厂 毛彦勳

农历五月初五,是中华民族的传统节日,也是中国首个人选世界非遗的节日。“端”有“初始”之意,是仲夏的开端,盛夏的起始,按照历法,五月正是“午月”,便有了“端午”之称。

童年,端午是一种美味。小时候,不知道屈原是谁,更不知道伍子胥、曹娥是谁。只知道这一天一大早就会被箬叶包不住的清香唤醒,这天充满了无穷的回味。清晨的第一个期待就是妈妈煮的茶叶蛋和粽子,好像这一天由于节日的气氛,鸡蛋和粽子的味道变得与众不同,让人难以忘怀。可如今,各家早餐店的供应,大伙儿都匆匆忙忙,囫圇吞枣一般吃了茶叶蛋和粽子,开始迎接忙碌的一天,却丝毫尝不出小时候的味道。

青年,端午是一缕乡愁。端午节虽习俗众

多,但对于漂泊在外的游子来说,端午只剩下粽子味。记得上大学时的一次端午,山东室友从家中带了粽子。我清楚的记得,那偌大的箬叶里面,严严实实裹着一个白白胖胖的三角糯米团,正中间含着一颗红枣。尝起来倒有一丝的甜意,但说实话却味同嚼蜡。于是,本身和睦的室友关系,便成了一出南北粽子的甜咸之争,成了一场地方习俗的辩论赛。可争来争去,都还是觉得自家的最好。比起市面上五花八门的粽子,我还是喜欢外婆包的粽子:有平角的,三角的,枣馅的,肉馅的,红豆的,咸菜的。外婆每次都会在自己亲自采摘的箬叶上,铺上两勺调好的糯米,中间轻轻扣个眼儿,让蘸着酱油的五花肉不偏不倚地躺在正中,再盖上一层糯米。裹上箬叶,缠上棕丝,像极了一个个绿色的小胖子,当他们在油锅里

里闹腾时,一阵阵芳香悠扬,不绝如缕。尽管时代巨变,我们还是爱着家乡记忆里的东西,一缕乡愁涌上心头,也是对往昔岁月的念念不忘。

老年,端午是一念安康。端午采摘菖蒲艾草,以求驱蚊、逐瘴、辟邪之效,是家家户户都要做的事。每年端午一大早,外公都会拿着镰刀去割艾草,膝盖高的艾草轻轻一碰,晶莹的露珠都会叮叮当当滑下来,打湿鞋子。外公会抱回来一大捆,一根一根的插在门楣上,窗子里,桌子上,厨房里,柴火上……以驱虫辟邪,求美好生活,幸福安康。

端午节每年都会如期而至,粽子的口味越多,节日的气氛却越来越单一。但记忆中的一切从未远去,因为无论时光老去,心中一念安康,不管箬叶枯黄,依然糯粽飘香。

# 我的爸妈

□ 乘变项目管理部 柳萍萍

属相上说“狗跟猴,没的愁”。可在我的印象中,属狗的爸爸和属猴的妈妈却吵了一辈子,但吵不散的才是真爱吧。

爸妈结婚的时候没有婚纱照,我从老家的旧衣柜里翻出过他们年轻时候的黑白身份证,妈妈瓜子脸,烫着头,又瘦又美,绝对是那个时代不折不扣的时髦girl;而爸爸顶着板寸头,脸上的青春痘依稀可见,放荡不羁的表情俨然一副混世青年的模样。每每说起年轻时候,妈妈总叹息当时很多男生追她,她却选择了穷小子爸爸。虽然嘴上说着后悔,但妈妈说如果重来一次,她还是会选择爸爸,因为这样才会有我和哥哥。

从我记事起就跟爸爸亲。尿床了妈妈骂我,爸爸骂妈妈;跟哥哥打架,妈妈打我,爸爸护我;睡觉非要跟爸爸睡一头,过马路总是爸爸牵着,哥哥有什么我就要,我想要的爸爸一定答应。但是他对我唯一的要求就是好好学习。我记得上小学时,经常在晚饭后,妈妈忙着收拾洗刷,我和哥哥便围着饭桌开始听爸爸讲隔壁谁家孩子怎样有出息的故事,我知道这是爸爸对我和哥哥寄托的期望,希望我们不要因为没有文

化而让人瞧不起。欣慰的是,我和哥哥虽不算优秀,却也从未让他失望过。

高中后,我去县城里读书,爸爸开始去北京做生意,一年到头只能过年见上一面。妈妈因为我不能外出,一个人在家种地。那个时候我每个月回家一趟,每次回来妈妈总是忙活一桌子我爱吃的菜;晚上我在书房学习经常到半夜,妈妈为了等我睡觉在隔壁屋看电视,有时看睡着了忘记关,但更多时候是怕我在书桌上睡着了,时不时过来看我一眼。每次回家,妈妈总是把我书包塞得满满的,恨不得把家里能吃的全给我带着;她不会骑自行车,只能蹬着三轮车送我到大道口等回学校的大巴车。那个时候,一上车看到妈妈跟我挥手转身的背影就热泪盈眶,心里说不出的酸楚。

我上大学后,妈妈跟爸爸一起去北京工作了,那几年也是爸妈吵得最厉害的时候。爸爸还是一如既往的爱我,隔三差五打电话问我缺不缺生活费,只是每次我警告他不要惹妈妈生气,他有些懊恼。外出这些年我明显觉出他说话的语气里沾染了大城市的浮躁气息,他太想成功

太想证明自己了,可是按哥哥的话说就是“他没那个命”。那个时候最怕接到爸妈吵架的电话,可是一个礼拜没有电话又自嘲地担心。

我毕业回芜湖后爸妈也回来打工了。然后我又开始天天被妈妈碎碎念,被爸爸担心我以后离开他们怎么生活,在他们眼中我永远是不大的孩子。最近这两年随着哥哥结婚了,我的工作也渐渐稳定了,他们的争吵也越来越少了,可是我却突然发现他们老了。曾几何时,爸爸还是我心目中穿着光鲜的帅气小伙模样,如今看他每天上下班风尘仆仆,风里雨里的,他那一一直想闯荡的心也安定下来。岁月的痕迹已经蔓延到他们眉间的皱纹及鬓间白发,时间真是让人猝不及防的东西。

最近时常想起自己儿时放学回来跟哥哥嬉闹,远远看见爸妈披着晚霞务农回来的情景,仿佛只是一眨眼的功夫,真是争不过朝夕,又念着往昔。我羡慕白头偕老、相濡以沫的爱情,却不能也不敢想象自己的爸妈迟暮之年雪鬓霜鬟、步履蹒跚的样子,智者总奉劝世人及时行乐,我却想说及时行孝吧,趁一切都来得及。

# 希望

□ 内饰上饶工厂 鲁开河

下班之后,我在宿舍附近荒地开出了一片“小菜园”,种了些小白菜、茄子、辣椒、瓜果之类,让自己下班之后有事可做,陶冶情操,放松心情。

两个月前,我从网上买了一袋平菇的种子包,收到后按说明种植。先把菌包放在温度高且暗一些的地方,待两周后菌包变成白色,再把袋口的绳子解开放到温暖的房间。一晃一个多月过去,却没有看到说明书上的菇蕾出现,看来种植失败。怀着失落的心情,把菌包好好“埋葬”在小菜园里,当有机肥来用。之后是连着十多日的雨天,便没有去小菜园。周日空闲下来去逛了逛,辣椒开花了,青菜长绿了,豆苗变长了。最令

我惊讶的是,原来我埋平菇的地方,竟然还长出了一朵朵又白又肥的蘑菇。看来希望无处不在,我只不过给种子换了个环境,它又重新焕发了生机。

其实工作亦是如此,有时候看似进行不下去了,但是要努力把力,希望就在眼前。不久前,装配组仪表板中部装饰板的热铆焊机出现故障,找电工师傅修了几次,却一直找不到问题所在,电工师傅还因为这件事情离了职。看着设备处在罢工状态心里很不是滋味,无奈之下我联系了厂家,而厂家人员表示机床早就过了保修期,给了我一个电工工程师的号码让我自己联系。几番周折,我终于通过微信联系上了这位师

傅,视频沟通交流后,先排查中央处理器有没有问题,结果一切正常;接着再检查加热棒,依然亮着红灯,我按照他的方法区分加热线、感温线、信号线,关闭电源交换接头接法,一根加热棒四根线端,接好后送上电源,很顺利地排除了红灯;再按照相同的办法,把所有的加热棒一一对应接好,检查屏幕的温度控制,都在设定范围之内;最后,仪表板中部装饰板的热铆焊机竟在我的不懈努力下重新恢复了正常的工作状态。

没有的人生会一帆风顺,正如好走的都是下坡路。只要心怀希望,积极面对,所有问题都会迎刃而解。

## 万里扬·光影



《大美泸沽湖》 乘变项目管理部 徐丹丹摄