



## 初心如磐 使命在肩

万里扬井冈山精神在全公司呈现星火燎原之势

□ 本报评论员

万里扬井冈山会议已召开两月余,万里扬各地广大干部员工用自己的一言一行实践黄河清董事长提出的“努力五年做全球汽车零部件优秀供应商”的奋斗目标,坚定信念、艰苦奋斗、勇往直前,走出走向全球化的自主崛起之路——在“中国革命摇篮”诞生的万里扬井冈山精神,已在万里扬全国各生产基地形成星火燎原之势。乘齿提量保市场攻坚战的热情在扩散,万里扬初心使命再一次得到升华。

走进零部件事业部齿二分厂,这里是乘齿提量保市场的主战场,忙碌的气息扑面而来,员工日夜坚守岗位,争分夺秒搞生产,他们迎难而上,冲锋在前,吃苦在前,奉献在前。事业部其它分厂以大局为重,通力合作,拧成一股绳,全力以赴满足客户需求。

乘变事业部同样是有条不紊繁忙生产景象。为保证订单按质、按量、按时交付,乘变事业部掀起了“大干100天,冲刺四季度”的旺季生产高潮。员工加班加点争抢时间,推进客户订单高质量交付。

商变事业部发扬快速反应的优良传统,领导带头,紧跟市场策略,提高市场调研、市场开拓力度,提高与主机厂同步开发力度,市场形势出现喜人变化。加强开发管理,加快新品进度,为了保证样机交付,动用一切资源缩短交付时间,没有造成一次客户抱怨。

内饰事业部杭州湾工厂建设紧锣密鼓,前期克服高温和台风天气影响,各项工作按节点完成,近期顺利通过3C审核,为按时投产奠定了良好基础。内饰事业部贵阳工厂开足马力加快项目试制进度,目前已完成第十批试验评审车交付,正在为VF12项目量产做最后冲刺。

新能源事业部加快平台市场推广,125系列变速器产品从7月份开始批量进入市场,生产单位挑灯夜战,技术部门现场服务,质量部门全程监控,企管部门全力配合搞采购,事业部领导连续60多个小时亲临生产现场装样机,部门领导亲自驾车1450公里送样机保交期。

集团董事长黄河清、集团总裁吴月华和股份公司总裁顾勇亭亲赴各事业部生产一线指导工作。“全公司最忙”的零部件事业部乘齿分厂会议室是他们的“临时办公室”,深夜依然能看到他们忙碌的身影。

员工热爱企业,公司关爱员工。中秋节上午,吴月华总裁早早赶到金华基地生产车间,对奋斗在一线岗位上的员工致以节日问候并亲手送上慰问品,给广大员工送去创始人二十多年来始终不变的爱护之情。

坚守见证初心,奋斗成就使命。如今的奋斗场景仿佛回到了二十年前的创业初期,那时的奋斗更多的是为了生存,而今天的奋斗则是为汽车强国而拼搏。不变的是激情,传承的是精神,从未停止的是万里扬人向前冲锋的脚步。

扛起“成就客户造车梦想”的使命,向着“全球一流”目标前进,我们任重道远。坚持做正确的事就一定会变强大,我们信心坚定,一路前行。

## 万里扬参加 2019 “浙江汽车产业·杭州发布” 平台启动仪式



图为顾勇亭总裁(右)代表万里扬与吉利签约

本报 (项目管理部 谢小兵 文/报) 9月29日上午,由浙江省经济和信息化厅、浙江省汽车行业协会主办,浙江中汽会展有限公司承办的2019浙江省汽车产业整零协同创新推进会暨“浙江汽车产业·杭州发布”平台启动仪式在杭州国际博览中心举行。来自省内200多家汽车产业企业菁英参与本次启动仪式,浙江万里扬股份有限公司总裁顾勇亭作为关键零部件企业代表受邀参会,并作为典型代表参加了平台启动仪式和整零协同创新项目签约仪式,发表了“协同、创新、共建、共享”主旨的汽车产业整零系统创新经验报告。

“浙江汽车产业·杭州发布”平台是各大汽车品牌在浙江发布新车的首选阵地,是浙江汽车品牌立足国内面向全球的重要展示平台。2019年是“浙江汽车产业·杭州发布”平台启动元年,万里扬作为国内领先第三方汽车变速器供应商,紧抓产业技术变革和庞

大的消费市场机遇,研发驱动创新,投资扩建产能,带动行业快速发展,积极与上游的次级零部件企业和下游的整车企业建立协同配套关系,形成了以变速器为中心,与上游零部件、下游整车企业协同发展、相互促进的新局面,突破汽车自动变速器关键共性技术,提升国产自动变速器及关键零部件的核心竞争力水平,正在为吉利汽车、奇瑞汽车、比亚迪汽车、长城汽车提供国际水平的变速器和服务。下一步,公司将结合自动变速器研发,在自动变速器上游的液力变矩器、离合器毂和TCU等方面,进一步推进汽车关键零部件的高质量发展。

启动仪式结束后,顾勇亭代表万里扬分别参加了与浙江吉利控股集团有限公司的“乘用车CVT18/25自动变速器协同开发项目”及与浙江富德杰汽车系统有限公司的“CVT25/18自动变速器VFS电磁阀协同开发项目”签约仪式。

## 万里扬再登中国汽车零部件企业百强榜

本报 (记者 郑岚芝) 9月18日,2019中国汽车零部件企业百强榜和全球汽车零部件企业百强榜发布,浙江万里扬股份有限公司荣登2019中国汽车零部件企业百强榜。

“双百强”榜单由中国汽车报社历时五个月,对近500家企业的数据进行收集与核实,以2018年企业汽车零部件业务营业收入为唯一评价依据制作完成,具有权威性和专业性。

受到整车市场下行影响,零部件企业发展放缓,面对严峻的市场环境,万里扬精耕细作,促进产品升级,同时紧跟市场趋势,加强对外拓展布局,积极提升企业核心竞争力和抗风险能力。连续多年荣登中国汽车零部件企业百强榜,是汽车零部件行业对万里扬的认可与鞭策,万里扬也将继续坚定信念、艰苦奋斗、勇往直前,闯出走向全球化的自主崛起之路。

## 金兴内饰汽车内饰件智能制造示范基地建设项目正式签约

本报 (内饰企管部 高坡 文/报) 9月26日,浙江万里扬股份有限公司投资建设的辽宁金兴汽车内饰有限公司(以下简称“金兴内饰”)汽车内饰件智能制造示范基地项目正式签约落户辽阳。辽阳市市长王一兵、副市长吕有宏,辽阳市太子河区区长、辽阳经济开发区管委会主任崔广龙,浙江万里扬股份有限公司董事长黄河清,副总裁任华林、桂文靖,内饰事业部常务副总经理张爱民等出席了签约仪式。

王一兵市长对金兴内饰的发展给予肯定,并对万里扬在辽阳追加项目投资表示感谢。他说,智能制造示范基地项目能够落户辽阳,为辽阳经济发展注入了新的生机,可以帮助辽阳开创汽车内饰件智能制造技术产业发展新局面,对汽车零部件产业升级具有标杆性作用。王一兵市长表示,政府将全力以赴做好服务,支持项目建设,确保项目如期开工,顺利投产。

黄河清董事长对辽阳市两级政府和辽阳人民给予万里扬的支持致以诚挚感谢,并表示此次签约是金兴内饰发展的新起点,万里扬将以此为契机,把项目建设好,把企业经营好,发挥示范引领作用,为汽车零部件产业进步和辽阳经济发展贡献力量。



图为崔广龙区长(右)与任华林副总裁(左)签订协议

### 壮丽70年 万里扬献礼

# 万里扬:中国汽车变速器行业的领跑者

“去年销售各类汽车变速器总成超过125万台,绝大多数中国自主品牌汽车主机厂都是万里扬的客户。”万里扬董事长黄河清说。

在许多人眼中,“万里扬”这个名字有些陌生,原因是“万里扬”是汽车零部件供应商,不生产终端产品,也就是说“万里扬”生产的产品不直接被消费者使用。但在汽车业界,“万里扬”却是响当当的一块招牌,是一家经营了二十余载的“老牌”企业。“万里扬”长期以来一直在汽车零部件领域深耕,产品覆盖了乘用车变速器、商用车变速器、新能源驱动系统以及汽车内饰件等汽车零部件。发动机是汽车的“心脏”,变速器就是汽车的“肾脏”。把动力平顺、高效传递给车轮的变速器,重要性不言而喻。在中国为数不多、专业制造汽车变速器的企业中,能够保持长久发展的“万里扬”是行业领跑者,绝大多数中国自主品牌汽车主机厂都是万里扬的客户。吉利汽车、奇瑞汽车、长城汽车、比亚迪汽车、福田汽车、东风汽车、一汽集团、中国重汽等40余家汽车生产厂商,“万里扬”产品是

他们的优选。如今,“万里扬”的客户仍在不断增加中。

作为一家汽车变速器行业上市企业,万里扬完成了包括手动挡、自动挡、新能源汽车在内的轿车、SUV、微卡、轻卡、中卡、重卡、客车等全系列变速器研发和生产,变速器销量一直在全国名列前茅。2018年,125万台的变速器销量再次证明了其在中国汽车变速器行业领跑者的地位。

**投入巨资 引进先进装备近2000台套 总耗资超过30亿元**

你如果置身在“万里扬”的零部件生产车间,就会感到仿佛走进了全球一流装备的聚集地:三菱齿轴生产线、斯图特复合磨床、牧野加工中心、卡普磨齿机、马扎克车床、格里森剃刀磨、爱协林热处理炉、西马克生产线……“万里扬”的装备来自德国、瑞士、意大利、日本等国际知名机械加工装备企业。

驻在万里扬的CVT25装配试验线,全封闭的环境内几乎看不到过去传统生产线上大批工人忙碌的身影,也听不到喧闹的机器轰鸣声,现场干净整洁,大量应用自动

化抓举搬运机器人,122个工位中自动工位达到了79个,自动化占比达65%。整条生产线耗资1.5亿元左右,可实现年产自动变速器30万台,无论是装配线本身还是装配工艺水平均达到了国内领先水平。

为了给产品质量提供可靠保证,“万里扬”采用德国制造4.0标准设计和建设的柔性自动化生产线,装备自动化覆盖率达58%。在零部件加工和检测、变速器总装和试验验证环节,都配备了行业先进、全球一流的自动化装备。最近几年,“万里扬”下足血本,投入超过30亿元,引进各类装备近2000台套。

目前,“万里扬”拥有从锻造、齿轴加工到总装的汽车变速器零部件的全面制造和装配能力。截至今年年底将形成年产180万台乘用车变速器和100万台商用车变速器的综合能力,并正在逐步打造年产5万吨消失模铸件、10万吨锻件、100万台套同步器加工、100万台套MT齿轴加工、100万台套CVT齿轴加工的制造能力,已成为中国制造能力最强的汽车变速器企业之一。

(下转3版)



图为金华基地厂区鸟瞰图



# 做万里扬井冈山精神的坚定践行者

编者按:自7月万里扬井冈山会议召开以来,各事业部认真学习“坚定信念 艰苦奋斗 勇往直前 闯出走向全球化的自主崛起之路”的万里扬井冈山精神,并结合实际工作,积极把精神贯穿到日常行动中,推动各项工作再上新台阶,让万里扬井冈山精神发扬光大。

## 乘变事业部:

### 乘用车变速器业务 9月实现逆势增长

□ 乘变管理部 熊倩倩

进入9月以来,万里扬乘用车变速器事业部接到来自奇瑞、吉利、长城、比亚迪等客户的订单量不断攀升,全线产品实现逆势增长。尤其是CVT系列产品销量连创新高。截至9月底,乘用车变速器业务整体销售收入较去年同期相比有较大幅度增长。

为保证订单按质、按量、按时产出,乘变事业部全员全力以赴,掀起了“大干100

天,冲刺四季度”的旺季生产活动高潮。通过认真部署、科学组织、评审锁定排产、优化工艺、解决瓶颈、快速响应、早会夕会、领导挂帅及时调度人力资源等措施,全力向目标冲刺。为满足客户订单需求,制造部、研究院等部门国庆假期依然坚守岗位,加班加点开足马力生产,推进客户订单高质量交付。全员发扬井冈山精神,夜以继日,不辞辛劳,不惜一切代价努力

做好保供工作,用实际行动践行了万里扬“以客户为中心争做奋斗者”的核心价值观。

面对依然处于下行态势的乘用车市场,通过前瞻性的战略布局,卓越的产品性能,过硬的产品质量和快速反应的客户服务意识,万里扬逆势前行,已经进入全面收获季节。据悉,乘变事业部第四季度产销量仍将有较大突破。

## 零部件事业部齿轮一分厂:

### 提产能 勇向前

□ 零部件齿轮一分厂 童献飞

零部件事业部商齿分厂从9月底开始更名为齿轮一分厂,加工产品齿轮轴范围进一步扩大,这个变化在短短一个月内完成。这种快速又大批量的产品转移和上量是齿轮一分厂新的挑战。目标达成过程注定会很艰辛,但市场不等人,分厂全员积极发扬勇往直前的战斗精神,加班加点完成相关紧急工作任务,舍小家顾大家,用实际行动践行万里扬井冈山精神。

以工段长姜新龙为首的管理团队每天起早贪黑,没有周末和假日,晚上11点前他们的身影都在现场。622系列倒档轴因为需要处理技术问题,现场工程师王成清连续工作到次日凌晨。9月初,齿一工段接到锥体布线和生产的命令,工段长谢水森连夜组织对设备进行布局调试,短短3天时间完成工装、刀具等准备,仅用5天时间就实现锥体产能迅速提升。随着622系列产品需求量的不断攀升,为了缓解电子束焊的产能瓶

颈,公司领导又决定把525系列电子束焊的产品转到分厂的齿一工段,电子束焊班组长周郑华,调整王芳英加班加点完成生产任务,其中一次周郑华凌晨两点接到上级指令,在操作工联系不上的情况下,亲自到工段赶货完成交付。

新增齿轮轴的生产模式是小品种、大批量,这点明显区别于批量加工的齿轮轴。按照理论节拍,加工过程的产量目标难以达成。分厂采用定人定机定量的方法,确定每个操作工的产量目标,每天检查、每天晨会通报产量目标达成情况。同时,通过抽调熟练工、延班、两班倒全覆盖等方式提高设备利用率和单日产量,以激励系数、送夜宵、一对一帮扶等方法激励员工。为了做好产品实物质量控制,分厂设立了产品首件检查经操作员、检验员、技术员三道把关的全方位、地毯式质量确认程序,确保产品实物和图纸要求一致,杜绝了批量事故发生。

## 零部件事业部齿轮二分厂:

### 打好三季度生产保供收官战

□ 零部件企业管理部 黄兴华

从零部件事业部齿轮二分厂启动生产保供“战役”开始,至今已第三个月。在公司领导的全力支持和悉心指导下,经过分厂全体员工和支援的兄弟单位的共同努力,分厂622系列产品实现稳定量产。后期将根据市场需求,进一步解决产能瓶颈,持续提升日产量,并在四季度打好全面满足客户需求的产能。

同时,在9月初,根据新的市场需求形势,525产品的产量提升和建组工作又摆在面前,事业部和分厂在全线产品交付需求仍然很紧张的情况下,不畏艰难迎难而上,成立事业部级应急响应小组和支援队伍,并通过强化管理责任,实现人员及相关资源倾斜性调

配,工作时间安排上实行“设备24小时运转无缝连接、人停机不停轮换吃饭”等工作方式的优化调整,根据产能需求对产品线进行优化调整,实现正常满足客户交付需求外,并建立安全库存。

在实现以上重大保供目标的过程中,分厂全体人员齐心协力,上至厂长、工段长和各级经理,下至班组长、检验人员和一般员工基本都实现了12小时轮班制工作,主要的领导和管理、技术人员甚至每天的在岗时间都超过12小时,真正以实际行动诠释和贯彻了万里扬井冈山精神,为四季度保供提量工作的更进一步开展打下了坚实基础。

## 零部件事业部锻造分厂:

### 全员“一盘棋”保生产

□ 零部件锻造分厂 姜平

淡季不淡,旺季更旺。随着传统旺季的到来,锻造分厂作为源头单位,生产压力巨大。在万里扬井冈山精神的鼓舞下,锻造分厂全员树立“一盘棋”思想,各司其职,众志成城,加班加点奋斗在岗位,保质保量完成生产任务;管理团队做好支援工作,哪里需要就去哪里,一切为生产服务。在保障自身生产的同时,还抽调精兵强将支援乘用车生产,组建了包括生产、设备、技术、质量、综合19人次的支援小组,利用加班时间,协助乘用车分厂生产保障的各个环节。同时快马加鞭推进产能建设项目,截至9月,1条630T热模锻和2条1000T热模锻顺利投产,1600T热模锻完成建设;韩国线的日均产量得到较大提升,日产量接近4500件;德国线完成安装调试,进入试运行阶段。



图为进入试运行阶段的德国线2500T热模锻

## 商变事业部:

### 9月销量增幅显著

□ 商变营销公司 赵建辉

521”事件后,蓝牌轻卡的轻量化之争开始凸显。而万里扬早就对产品轻量化做好了提前布局,对于突如其来的市场变化立即做出了快速反应。

6月初,商变事业部领导兵分两路,第一时间走访西南、山东和北京市场,实地了解市场现状、客户需求及探讨后续市场法规,向客户推荐相较竞品更具优势的万

里扬产品。为了保证样机及时交付,营销、技术、生产各部门同心协力,加班加点,动用一切资源缩短交付时间,没有造成一次客户抱怨,更被客户高度评价为“名副其实的万里扬速度”。

短短数月内,万里扬产品凭借成熟的技术和齐全的种类,成为了市场“宠儿”。最具代表性的是高端轻卡变速器产品

6G45,匹配了福田奥铃“小钢炮”、重汽轻卡的“悍将”以及一气的虎V车型,协助整车实现了蓝牌的自重、黄牌的载货,更好地满足轻量化和高承载的用车需求,提升整车综合竞争力。

据悉,今年5月时,万里扬商用车变速器销量同比呈下滑趋势,但通过连续三个月的努力,9月销量增幅显著。

## 内饰事业部:

### 新工厂建设如火如荼

□ 内饰事业部 关梦婷 邓亚彬



图为杭州湾工厂车间



图为贵阳工厂车间一角

自今年2月湘潭工厂顺利投产以来,内饰事业部积极布局,加强制造能力和扩大市场版图,新的两大工厂——杭州湾工厂和贵阳工厂也在如火如荼建设中。

杭州湾工厂位于宁波杭州湾新区,占地面积35000平方米,拥有2条生产线,建成后可实现年产30万的产能规模。建设期间,工厂全员积极发扬万里扬井冈山精神。由于3C审核筹备期间恰好遇上超强台风利奇马,为防止厂房内物资被雨水侵

泡,全员连夜共同努力将配件全部垫高20公分,并在每个厂门都用沙袋筑起挡水条,最后保证了工厂物质安全,所有零部件无一件泡水。由于新模具到工厂时间较晚,离3C审核时间只剩两天一夜,设备调试中出现了诸多问题,全员通过加班加点克服各种困难,终于在最后一天夜里12点生产出了第一件合格的内饰产品,同时也顺利通过了3C审核,为工厂正常投产奠定了坚实基础。

贵阳工厂位于贵阳观山湖区吉利产业园,占地面积5000平方米,拥有2条柔性自动焊接生产线和气味烘烤线,建成后可实现年产60000台套汽车内饰面板的产能规模。为了确保吉利订单顺利交付,项目组和工厂全体人员针对各项问题进行逐一排查和改善,成果得到了客户的充分认可。目前,贵阳工厂已完成第10批次试验评审车交付,正在为VF12项目量产进行最后冲刺。

## 万里扬井冈山精神·体会

# 新能源助力新征程

□ 新能源事业部 任华林

万里扬井冈山会议是万里扬走向世界汽车零部件优秀供应商的一个新起点、新征程。要成为全球领先的汽车零部件供应商,智能网联与新能源汽车驱动系统将是万里扬发展历程中重要组成部分,也是万里扬中长期发展的关键部分。作为万里扬中长期发展的中坚力量,我们将深入领会及贯彻执行董事长本次会议讲话精神,在这场“五年从自主品牌走向全球”的战役中发扬“拼搏进取 精益求精”企业精神努力奋斗;着眼未来,扬长补短将作为我们未来工作重要指导思想,同时对全体干部和员工也提出更高的要求。

**首先,具备先人一步的战略思想。**只有思想上先人一步想到问题,行动上又积极为之,才能够走在前列,如果别人比你先想到,你永远只是二流、三流的人才,企业永远是四流、五流的企业。尤其是在新能源政策不明晰、行业大洗牌时期,我们更加要有高瞻远瞩,先人一步的市场判断能

力,对政策和行业做出正确的判断和选择。

**其次,保持勇于担当、锐意进取的作风。**做事先做人,要做勇于担当、不怕困难、敢于挑战的人。新能源事业部成立不久,需要每位员工发挥主人翁精神。在当前形势下,产品开发、产能建设、市场拓展、成本控制等各方面的工作任务很重、工作量也很大,各级管理干部要有责任担当精神,强化“第一责任人”意识。只有集众人之力,抱团向前冲,才能确保企业的健康发展。

**第三,完善敢于冒险、快速反应的机制。**企业在发展过程中,冒险精神还是需要的。事业部在成立之初就确定了以传统整车新能源业务为主、新兴造车企业为辅的市场开发策略,主动开发符合市场预期的E130等系列产品中高速减速器和与之配套的EDS130驱动系统总成。但正好遇到国家新能源产业政策调整,事业部快速反应,在E130基础上快速开发出符合市场需求的E125系列

产品并立即赢得市场认可,在生产条件并不完全具备的情况下快速建立起临时性生产车间和质量保证体系,为新能源事业部系列产品开发奠定了良好的基础。当然,冒险不等于莽撞,不等于硬拼,必须在一套完整的快速反应机制保障下方可实现。冒险就会存在出错,快速的纠错机制尤为重要。企业越发展,走在行业前面时犯得错误越多,创新本身就是一个犯错过程,但企业的成功不是取决于犯错多少,而是取决于纠错反应速度和能力,谁快谁就能成功。快速反应是万里扬的优良传统,更是今后必须强化的一项能力建设。

**第四,发扬前仆后继、勇往直前的精神。**商场如战场,一个企业的发展何尝不是一场激烈的战斗,对外要面对同行的竞争,对内要紧抓管理的建设。公司从几个人发展到几千人,从几台老旧设备发展到智能制造,从几百万做到上百亿产值,万里扬经过20多年的持续快速发展,已

经发展成为跨区域、集团化汽车零部件企业,这中间离不开老一辈万里扬人无私奉献。在产品迭代,从MT到CVT、AT、AMT,从传统动力升级为PHEV、HEV、MHEV和EV等,赋予企业不断的生机和后续的发展能力。不断挖掘市场、深耕市场,以国内市场TOP为目标,不断优化客户结构,与主流车企达成战略合作伙伴,支撑万里扬中长期健康发展。不断优化人才梯队,培养具有国际化视野的管理和研发人才,特别是全球节能与新能源汽车快速发展期,我们将建立集传统动力与新能源并举的研发人才,大力发展电机、电控、软件的跨界型人才。特别提出“五年时间成为世界汽车零部件优秀供应商”的目标,更要万里扬人拿出井冈山革命斗争时期的信心和勇气,不惧挫折与挑战,勇往直前,敢于担当,不怕牺牲,敢于抢山头,攻难关,在优质客户开发、技术质量攻关、生产交付保障等都要具备前仆后

继、勇往直前的精神。

**第五,确保低成本、高质量的基本条件。**实现“五年时间成为世界汽车零部件优秀供应商”这个目标的路径是:以高质量低成本优质服务为基本条件,巩固和进一步发展商变、乘变业务,以规模和品质取胜,全球汽车零部件优秀供应商有两个方面的特征:一个是我们的产品质量,质量水平必须做到全球一流;另一个是企业规模,第一步先达到50亿美元。新能源业务作为万里扬新业务增长点,必须依靠公司强大的研发、制造能力、试验能力,平台化开发、规模化制造、科学化管理,严格执行IATF16949,适时推进六西格玛管理,实现低成本和高质量。通过对研发过程优化、制造环节控制和消费者使用引导来提高消费者的满意度和美誉度,成为万里扬系列产品中的一面旗帜,使新能源产品成为万里扬挺进世界品牌的助力器和引领者。



# 万里扬:中国汽车变速器行业的领跑者

(上接第一版)

**强大的人才团队 护航“万里扬”乘风破浪**

“万里扬”6000多名员工中,专业技术人员就有1000余人。每6人中就有1人是专业技术人员,远远超出国家认定企业技术中心评价体系标准;其中拥有硕士、博士、高级职称的员工就有150余人,引进国家千人计划高级专家3人,入选省千人计划和省万人计划各1人。与浙江大学、山东大学、合肥工业大学、重庆理工大学等科研院所进行长期合作。

强大的人才团队是“万里扬”高质量发展的内生动力。“万里扬”拥有国家认定企业技术中心,是中国高级别的企业创新平台;以及省级重点企业研究院、省级博士后科研工作站、CNAS认可的汽车变速器和汽车内饰件实验室等;与德国 ATSTEO 有限公司合资成立吉孚汽车技术(浙江)有限公司,致力于提升中国汽车传动

系统和汽车电子的技术水平;所有产品均实现自主研发,拥有独立知识产权,累计获得各类授权专利350多项,其中发明专利近百项;承担了10多项国家重点新产品开发和省级重大科技攻关项目;参与多项行业或国家标准的制定,实现行业技术引领。

**顺势而生 顺势而强**

1996年,中国汽车零部件产业刚刚兴起,在“浙中明珠”金华市婺城区白龙桥镇的一个工业园,“清华实业”在这里诞生。“清华实业”是“万里扬”的前身,取了创始人黄河清和吴月华夫妇俩名字中的各一字,从生产齿轮轴起家;到2000年左右,“万里扬”开始研发并制造汽车变速器,实现了从变速器零部件到变速器总成的飞跃;2010年,“万里扬”在深圳证券交易所成功上市,近几年来又先后收购了吉利汽车MT业务、金兴汽车内饰股份有限公司、芜湖奇瑞变

速箱有限公司等,进一步完善了事业版图,在汽车零部件行业里不断提升产品质量,为客户提供优质服务及系统解决方案。

“万里扬”始终以振兴民族工业为己任,已经拥有了十多家全资或控股子公司。生产基地遍布浙江、安徽、辽宁、山东、河北、江西、江苏、贵州和湖南等地,超百亿元总资产,10余个生产基地。累计生产销售变速器超过1000万台,带动500余家上下游配套企业共同发展;国家高新技术企业、国家知识产权优势企业、全国文明城市、中国汽车零部件变速器行业龙头企业、中国优秀民营科技企业;名列中国汽车零部件百强榜前列,荣获中国汽车零部件汽车成长性TOP10榜单前十……这是“万里扬”在23年跨越式发展中留下的一串数字和荣誉,奠定了其行业领跑者的地位,为中国向汽车强国迈进贡献力量。(转载自2019年9月29日《钱江晚报》)



图为 CVT25 总装线

## 万里扬的幸福事

### 我自豪,我是万里扬人!

□ 口述人 商变研究院 申文权



来万里扬之前,我曾在一家国企工作,当时觉得原单位发展空间不大,就想换个环境。正好万里扬在招技术员,我就过来看了看,一下子被

这里的工作氛围打动了。怎么说呢,就是感觉这里的员工做事特别主动,很有想法和干劲,和我之前的工作环境很不一样,所以没什么犹豫就过来了。

我的老家在湖南,到万里扬工作两年后,就决定把根扎在金华,把全家人都带来了。事实证明我的选择没有错,这些年万里扬的发展可以用突飞猛进来形容。就拿我所在的部门来说,当时还是一个小小的研究所,只有六七个人,现在已经变成了研究院,仅我所在的商变研究院就有150多人。以前外面的行业协会、技术团体很少会关注我们,现在不一样了,万里扬在行业里面已经有不小的话语权,不仅这些单位会特别邀请我们参会研讨,还会安排有关的议题给我们发言机会。还有我常常打交道

的主机厂,对万里扬的产品越来越认可,抛出合作的橄榄枝越来越多,我作为一名技术人员都倍感骄傲。

一家企业,可以让员工十几年、二十几年一直呆下去,肯定有它的特别之处。我来万里扬快十五年了,从没想过离开。不仅因为企业本身发展越来越好,前景无限;也是因为这是一家人情味特别的企业,会想员工所想,急员工所急。我刚来的时候,女儿上学问题就是公司解决的;这些年,身边同事有什么急事难事,公司也力所能及的给予帮助;平时加强员工沟通交流的活动也特别多,团队凝聚力很强,员工也特别有归属感。在这样一个暖心的企业里面,我很自豪我是万里扬人!

### 我的幸福生活

□ 口述人 零部件乘齿分厂 董亮



我今年35岁,一直在万里扬工作,从没有换过单位。我对万里扬有很深的感情。我的父亲就是

万里扬的一名工人,而且是1996年最早那一批,今年65岁,至今依然工作在岗位上。还有我的母亲,家里好多亲戚,包括我现在的妻子,也都在万里扬工作。我从小住在万里扬宿舍,那时宿舍就在车间旁,每天听着隆隆的机器声,觉得那是最动听的音乐。

2003年,18岁的我高中一毕业,就迫不及待加入了万里扬,从一名最普通的操作工干起。我很喜欢万里扬的工作氛围,大家做事很积极,互帮互助,有商有量,所以干起来特别开心。因为对工装制作很感兴趣,后来我开始接触刀具管理,公司也给我学习的机会,让我慢慢对这些工装刀具、机物料、备件备件熟悉起来,现在我负责齿轮二分厂的生产

保障工作。

这些年,万里扬的变化日新月异,不断地兼并收购,生产基地遍布全国各地,车间的进口设备数也数不清,企业名气也越来越大。每次有人问我在哪里工作,我都会很自豪地回答:“万里扬!”他们都会羡慕地说:“万里扬好啊,上市公司,金华数一数二的企业,不错不错!”

我很感激万里扬,给了我一个这么好的发展平台,让我有机会做自己喜欢的工作,收入也一年比一年高。这些年我买了房,买了车,娶了老婆,有了自己的小孩,父母都健健康康,日子越过越好,一家人团团圆圆在一起,没有比这更幸福的事情了。

### 这十年

□ 口述人 内饰涿州工厂 赵亚卓



我今年35岁,一直在万里扬工作,从没有换过单位。我对万里扬有很深的感情。我的父亲就是

2009年,我大学毕业后来到万里扬铸造厂,也就是现在的金华万里扬机械制造有限公司。铸造厂的环境比较艰苦,刚开始我有点坚持不下去,想要辞职。当时总经理曹立为的一句话让我至今记忆犹新,越苦的环境越能锻炼人,现在能坚持下去,以后干什么都不怕了。我也想证明自己可以,于是就咬牙坚持了下来,这一干就是十年。

也是在这里,我与现在的先生王俊相识,他大学毕业后和我同一年来到万里扬。2012年,我们用自己几年的工作积蓄付了房子首付;2013年,我们步入婚姻殿堂,铸造厂的同事们成为我们爱情的见证人;2014年,我们的爱情结晶降

临,工作顺心,领导认可,家庭幸福,生活过得有滋有味。2017年,我们的二宝出生,这时万里扬的事业版图已经十分壮大,生产基地遍布全国各地,我们也申请从金华本部调回了离家更近的内饰事业部涿州基地工作,可以更好地照顾父母。

2019年,这是我进入万里扬的第十年。大河有水小河满,这十年,万里扬的事业经营得越来越红火,公司效益好,员工收入越来越高,我们的小家自然也越来越好。万里扬,已经成为我生命中的一部分,我也会一如既往地努力奋斗,为公司发展奉献自己的人生价值。

### 与万里扬共成长

□ 口述人 乘变管理部 熊倩倩



我今年35岁,一直在万里扬工作,从没有换过单位。我对万里扬有很深的感情。我的父亲就是

2019年,是我入职万里扬的第二年。与万里扬一同成长的这两年,我收获了很多。“人不逼自己一把,永远不知道自己有多优秀”。这是前进,成长路上,我不断告诫自己的一句话,努力走出舒适区,不断寻找和把握新的机遇和挑战,让每一步都走得再勇敢一点,让每一步都是向上的姿态。

在这两年里,我经历过连续两个月工作到凌晨的艰苦坚持;经历过由于粗心稿件出现错误,一遍又一遍审核修改的苦涩;经历过绞尽脑汁依然毫无头绪,稿件无法成型的茫然无助;也经历过从零开始到掌握一项技能的沾沾自喜。但是,除了这些,让我感触更多的是万里扬人的团结一心,临危受命的人员远

离家乡投身项目建设的无私奉献;是领导率先垂范,永远带头冲在前线的崇敬与感动;是为了按时保质交付客户订单,凌晨依然灯火通明的澎湃激情;是疲惫时,同事之间互相问候关怀的真挚情感;是为了让我们更快成长起来,领导手把手教的良苦用心;更是那百日会战时全员上下拧成一股绳的昂扬斗志。

很感谢万里扬,让我奋斗着,感悟着。让我在磨练中逐渐认识到,努力比天赋更重要,态度比能力更重要。在这里,我深深感受到“以客户为中心,争做奋斗者”的核心价值观已经融入每一位万里扬人的心中。而它,也将时刻督促我,成为一名优秀的万里扬人,与万里扬共成长。

## 新闻速递

### 健康农业产业发展研究院 季度工作会议顺利举行

**本报讯** (万里神农 程博琦) 9月2日上午,浙江大学新农院-万里神农健康农业产业发展研究院(以下简称“研究院”)季度工作会议在浙江大学农科大楼318会议室举行。浙大新农院副院长、农推中心主任、研究院院长叶兴乾主持会议,浙大新农院副院长陈平、农推中心副主任杜爱芳、石伟勇教授、贾慧娟教授、章明奎教授,万里神农有限公司总经理金钟、运营总监王京奇等一行人参加了会议。

会上,王京奇总监就研究院2019年在浙江化肥减量县域推进、侧深施肥技术示范、镉污染土壤利用三方面深化技术与服务,云南示范基地“南太湖特早”获全国金奖、贵州烟草与中药材提质增效试验示范初显成效等成果进行了展示汇报,获得了新农院领导和专家们的肯定。

金钟总经理表示公司的快速发展,离不开浙大教授团队和研究院专家的支持及辛勤工作。为进一步加强技术研发和农技服务,研究院计划扩展校外技术专家团队,加强与浙江大学适合企业发展的重大科技项目合作力度,探索助推企业产业发展的“产学研”合作平台;积极参与全省化肥定额制试行与落实,制定“万里神农”方案,开展“有机缓释肥”减少水稻“镉”吸收效果的研究,构建云贵烟叶健康种植模式等。

叶兴乾主任肯定研究院的工作和发展,表示浙大新农院与农推中心将大力支持研究院技术专家团队和项目合作建设,增强企业科技创新实力;企业要加强校企合作取得的产学研成果宣传,扩大影响力,推进农业技术推广和服务工作。

### 中国齿轮协会领导来万里扬调研

**本报讯** (商变研究院 黄轶明) 近日,中国齿轮协会秘书长李盛其、副秘书长潘温岳等一行来浙江万里扬股份有限公司金华基地调研考察,商变事业部总经理张秋贵、副总经理申文权等相关领导全程接待。

李盛其一行首先参观了产品展示和生产车间,详细了解万里扬的主要产品、生产设备、智能制造等。座谈会上,张秋贵介绍了企业的发展历程、发展战略、研发能力、制造能力等企业基本情况,并就如何进行市场需求分析、产品定义、产品开发和应用及质量管理等方面进行分享,得到行业专家充分肯定。李盛其对齿轮行业“十四五规划”的框架及工作思路进行通报,双方还对后续规划制定工作及协会发展进行了深入的研讨交流。

### “我与祖国共奋进 国旗下演讲活动”在万里扬举行

**本报讯** (公共管理部 王恒彬) “起来,不愿做奴隶的人们……”阵阵激昂的国歌从浙江万里扬股份有限公司金华基地南厂区传来。9月26日,由共青团婺城区委主办、共青团万里扬集团有限公司委员会协办的“我与祖国共奋进 国旗下的演讲活动”在这里举行,以此庆祝新中国成立70周年,激励和引导广大团员青年大力弘扬以爱国主义为核心的伟大民族精神。

金华市婺城区人大常委会副主任盛奇兵、共青团婺城区委员会副书记李霞、丁成和余颖、共青团万里扬集团有限公司委员会书记李欣、婺城区各乡镇街道青年和万里扬团员青年代表等共400余人参加活动。全体人员在庄严的五星红旗下,唱国歌、听演讲、听微团课,重温入党誓词,展示新时代青年积极向上的风貌。

### 万里扬开展教师节慰问活动

**本报讯** (公共管理部 王恒彬) 9月10日,在第35个教师节来临之际,万里扬公共管理部部长刘方军代表公司向万里扬金华基地周边学校进行慰问,并送上诚挚的节日祝福。

今年,万里扬金华基地周边学校共接收万里扬员工子女36人,为员工解决后顾之忧,让员工能够全身心地投入到企业建设中来。多年来,万里扬一直重视员工子女的教育问题,金华基地累计帮助300多名员工子女就近读书,公司每年教师节开展慰问活动。未来,万里扬还将一如既往地周边学校实现共建、共荣、共发展。

## 图片新闻

### 万里扬质量月活动精彩纷呈



**本报讯** (公共管理部 王恒彬) 一年一度的质量月来临,万里扬积极响应“共创中国质量,建设质量强国”的活动号召,各事业部都举行了精彩纷呈的质量月活动。图为商变事业部“推动过程质量提升,降低总成零公里故障率”活动现场。



# 节日小杂感

□ 零部件锻造分厂 毛彦勤

9月10号,教师节。不知是我太忙碌,还是太麻木,竟然差点忘记那些老师们的名字。教诲如春风,师恩似海深。看着班级微信群里的老师们、同学们,心中不由感慨万千。我一直在等,等哪位同学先喊出一声“老师节日快乐”后,然后我们在后边应声而起。不知道同学们是不是也在等呢?终于熬不住,悄悄码下几个字,依依不舍地发送。

9月13号,中秋节。这个节日的气氛还是很让人怀念的,而且这一天的月亮一如既往,特别的圆。从古至今,人们对月亮的感想从未改变:江天一色无纤尘,皎皎空中孤月轮。江畔何人初见月,江月何年初照人。这就是圆月的思念吧,人生如逆旅,我亦是行人。

不管是以前的、现在的、怀念的、遗忘的,许多事物都是一成不变,也许改变的,只是我们。

还有将至的国庆节,大约是因为新中国成立70周年的缘故,今年的国庆氛围早早早就分外浓厚。晚上下班时,夜幕低垂,公司门口的路旁,整整齐齐列着一排大货车,那是远行的司机们在饭店里吃饭啊。每辆大货车都“扑哧、扑哧”地打着双闪,左一下,右一下,像是心跳的声音,是为祖国庆生的闪烁。司机们不知疲倦的工作,是为了生活,也是建设祖国。今晚,他们多点了一瓶啤酒;祖国生日快乐,干杯!

回到宿舍,可以清晰听见白沙溪一旁,有一群人正开着音响,恣意纵情,引吭高歌,时而

低回,时而婉转,时而忘我,时而不羁。好听的歌声与逆耳的呐喊声,都回荡在白沙溪两岸,让身心疲惫的我们,能够时刻保持清醒。“我和我的祖国,一刻也不能分割,无论我走到哪里,都流出一首赞歌……”我也跟着唱了几句。

这时候,从小学开始就认识的陈同学打电话来,他告诉我:他明天就要出发了,准备征兵入伍。这时我才回想起,去年的8月13号,我们一起参加的社区兵检。当时我不能去,而你不去,现在你想去了,而我只能心生羡慕了,而且明天就出发了。新的征程当然有新的起点,新的目标。人生天地间,忽如远行客。这一别,少则两年,多则数载,或是戎马一生,报效国家。相互祝

愿前程似锦,但这样的告别方式,不免有些随意,有些仓促,有些不舍。

说起来不可思议,但人生的悲欢离合说到底就是这么回事。这个世界上发生的任何事情,原本都是不带任何感情色彩的。而把喜悦或者悲哀的色彩添加上去的,是人类的行为,在特殊的节日更是如此。走的每一条路,要么繁花似锦,要么荆棘丛生,自己选的路,要么以最好的姿态跑下去,要么一瘸一拐走下去。因为每一个决定,都是处心积虑,深思熟虑。

现在,河流两岸的歌声渐消,行人渐远,繁星渐明,草丛里的蟋蟀开始演奏秋夜的篇章了。自古逢秋悲寂寥,人生海海,来日方长。

# 父亲

□ 内饰上饶基地 鲁开河

父亲生长在“多子多福”的年代,父亲的父亲在他12岁时就撒手人寰了,而当时家里有13个兄弟姐妹,父亲也因此小小年纪就承担起了家里生活的重担。

父亲为人忠厚老实,踏实肯干,在村里的口碑很好。年轻时因为是一把好手,还被推选为生产队长。那时他的裤袋里始终放着一个口哨,清早在村里吹着口哨走上一圈,各家各户的壮劳力就会扛着锄头、铁锹或挑着扁担在村口集合,在父亲带领下一起去干活。

这一辈子,父亲最大的遗憾就是没有机会读书。他常常挂在嘴边教育我们的话就是“要好好读书,不要大字不识,插袋挂钢笔,装装样子,要吃一辈子亏的。”去年,我的女儿考上江西理工大学一本,父亲那高兴的样子,就像自己考上了一样,村里鲁家终于出了一个大学生,还特别包了一个大红包给孙女,以此鼓励下面的孙辈向姐姐学习。

如今,我们几个儿女都已成家立业,父亲也到了七十古来稀的年纪,腰渐渐弯了,步伐也变慢了,但他有什么事,从不愿麻烦子女。前段时间姐姐微信和我聊天,说父亲脚受伤缝了七针,而父亲对我却只字不提。当我打电话向他询问时,父亲轻描淡写地说没什么大事,就是犁田时被玻璃划伤,已经到医院缝好不用担心。要不是因为姐姐的邻居在医院看到了他,他也不想告诉姐姐。

现在的父亲,也越来越像个老小孩,性格更加执拗。周末回家,陪父亲高兴喝了几杯,结果母亲告诉我:“你父亲一把年纪,以为自己还年轻,多喝了几个酒杯就逞起能来。骑着三轮车去加两袋米,前轮掉进水沟里上不来,不把车上稻谷搬下来减轻重量,非要用棒子去撬前轮,结果一使劲就把腰给扭了,当时疼得都起不来。”

这就是我的父亲,操劳了一辈子的父亲!

# 有感

□ 乘变管理部 蒋唯琦

人,总是在不知不觉中失去一些东西。可能是对生活的热情,因为明日复今日的奔走;可能是对梦想的执着,因为无路无果;也可能是某个人,因为失去后才懂得珍惜。

人,总是在不知不觉中丢掉一些东西。可能是小时候很珍惜的布偶,因为占据了油盐酱醋的位置;可能是背包里口红,因为怕被不懂事的孩子拿出来吃掉;也可能是自己的爱好,因为需要把时间腾出来培养孩子的爱好。

人,总是在不知不觉中错过一些,比如现在的自己正在错过憧憬中未来的自己。难免辛酸,难免心酸。

# 时代的印记

□ 公共服务部 王恒彬

进入21世纪之后,在新工具和新技术的应用下,变革的巨浪冲刷出一个全新的时代。我们的生活发生了180度的翻转,物质生活丰富多彩,但是人们精神文化生活与之极不相符,众多70后80后直呼不适应。茶余饭后、新闻媒体、电影电视时不时透露那个年代的印记。

中山装、喇叭裤、连衣裙、中分头、波浪卷,是那个年代流行的行头。年轻男女都想给自己买一件,然后烫个头发,走在大街上回头率不要太高。然而现在的小年轻又开始流行中分头,跳起迪斯科。要是家里有一台留声机、录音机就是走在时尚前沿了。“你就像那把火,熊熊火光照亮了我”不绝于耳。交通工具都以自行车为主,那个老式大三脚架自行车个子矮一点都跨不上去。

早些时候很多自制的玩具,纸飞机、洋火柴、弹弓、竹蜻蜓等,无论玩具多么简陋,几个小伙伴凑到了一起总能无比开心。下课后,同学们一起跳皮筋、跳房子、木头人、抓特务。时间相对较晚时期,玩具也高端了一些,出现了小霸王、俄罗斯方块、四驱车……家里条件稍差的只能看着别人玩,或者到同学家里蹭一下。记得小时候玩得电视机发烫了都还不肯歇,家人就把游戏卡拔了藏起来。放学了就往河边跑,摸鱼、抓虾、游泳。

当今是家长愁你不吃,当年可是愁没得吃。很多人家不能保证顿顿吃饭,时常搭配喝粥,炒菜时用棉花蘸点菜油往锅里涂一下,要是能搞点野菜野菜都是人间美味了。那时候的商店分布没有这么广,夏季冰棍都是沿街叫

卖,小商贩们头戴斗笠,自行车后面放一个保温箱,走街串巷。要是碰上赶集的日子还好,驻足于人流量的地方,生意不请自来。一毛钱一包的萝卜丝、话梅干都吃得津津有味。

“村口放电影啦”,总会有几个小伙伴跑来跑去奔走相告。饭后,大人们端着板凳在村口的空地排开就坐,孩子们则坐在地上。电影放映员图个省事,那个胶卷影片就投影到房子的白墙上,省得拉幕布了。广场边的大妈摆起了小摊,卖起了瓜子和泡泡糖。

那个年代虽然物资匮乏,但是人们知足、单纯,没有巨大的压力,因此一波又一波的回忆杀向我们袭来,形成了大家共同的话题和比较一致的认同感。可是已经回不去了,醒醒,继续工作吧!

# 襄阳好风日 留醉与山翁

□ 乘变质量部王晖之女 王珉琬玥

我曾经翻阅过一本叫做少年博览的刊物,也不记得是哪一期,偶然间看到一篇游记地点是湖北襄阳。类似于牯牛降、响水涧那样的小众神仙景点,襄阳这个素未谋面的地方便深深留在了我的心里。

“楚塞三湘接,荆门九派通。江流天地外,山色有无中。郡邑浮前浦,波澜动远空,襄阳好风日,留醉与山翁”这是唐代诗人王维的诗。三国时期,襄阳属于荆楚之地,诗人泛舟,纵目远望,看到汉江浩荡,浮想联翩,挥笔写出汉江横亘楚塞,通三湘,穿荆门,连九派的磅礴之势。有时候,就像朱自清的散文荷塘月色一般,美景常常可远观而不可亵玩,字里行间描绘的总是让人心驰神往。若是真的身处其中了,反而不识庐山真面目,少了许多趣味。我自认为,去过的地方,赏过的美景不在少数,但正因如此,时间长了自然麻木。而这个犹抱琵琶半遮面的

襄阳却始终使我心向往之。

诗词歌赋向来讲究抒情与景,情景交融。也许一个地方并不难忘,难忘的是情,是物,以及人。我记得在那篇游记中,作者正值学生时代,青春年少与男友共度峥嵘岁月。他们在襄阳留下许许多多难忘的回忆。早起赶在早课前去吃热腾腾的热干面,喝着豆奶聊着天。黄昏时沐浴在夕阳的余晖下,携手散步,畅聊人生。周末假期去登山看枫叶,去溪边乘荫蔽。怀着对未来人生无限的憧憬,珍惜此刻最真挚的感情。有时候,人都喜欢幻想,幻想在某一时刻时间静止,永远停留在最美好的一刻。世事无常,人生亦是如此,美好的事物也许稍纵即逝,但是有些经历却永远难以忘怀。后来,他们还是分开了,也许是因为道路不同生活所迫,也许是另觅新欢,不是每段故事都有美好的结局,但是拥有过的都会是你的一笔珍贵财富。襄阳,

这个在那个姑娘心里梦一般的地方,那个让她时时想起都会潸然泪下的地方,那个留下她全部青春的地方,到底还是离她远去了。此去经年,物是人非,后来她再入襄阳,已然没有了当年的情怀与光景。

我也去过许许多多的地方,看过许许多多的风景,有些是慕名而来,却徒留失望。有些是无心之旅,却惊为天。有人说景色是否引人入胜,全看观景人的心情。襄阳是个极富古韵的城市,其背后的典故颇多,文化源远流长,襄阳古城更是全国文物重点保护单位,中国历史名城之一,它位于汉水中游南岸,自古就有“华夏第一池”之称,其景甚美。一个景点不但是美则美矣,更要有情,否则想必也只是个空荡荡的建筑,没有灵魂灌注其中。我想如果有朝一日我去了那里,一定会用心体会,那个不只有名人雅士流连忘返,更是有人注入全部青春的地方。

## 万里扬·艺术



《江边》

乘变营销公司 储乔



《自画像》

内饰辽阳基地 贾远清



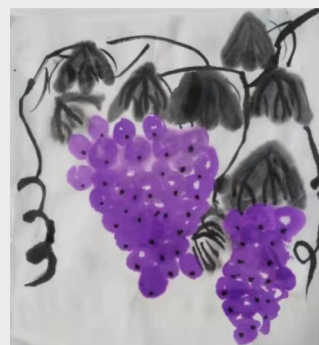
《大鱼海棠》

乘变芜湖基地 侯永



《路》

商变营销公司 郑向爱之女 俞靖雯



《果实累累》

商变研究院 毛建平之女 毛佩蓉



## 万里扬·光影

《向日葵》

乘变金华基地 孙惠惠摄